

Јован

УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ
АРХИТЕКТОНСКИ ФАКУЛТЕТ
01-2284/2-5
06.12.2023. године
Београд

На основу члана 23. и члана 38. Статута Универзитета у Београду-Архитектонског факултета ("Сл. билтен АФ", бр. 134/23-пречишћен текст), а у складу са предлогом Наставно и научно-уметничког већа Факултета број 01-2233/2-4, од 27. новембра 2023. године,
Савет Факултета је, на седници одржаној дана 06. децембра 2023. године, донео

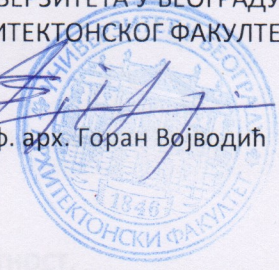
ОДЛУКУ

1. Усваја се План рада Универзитета у Београду-Архитектонског факултета, за школску 2023/2024. годину.
2. План рада из тачке 1. ове Одлуке чини њен саставни део и налази се у њеном прилогу.
3. Ова Одлука је коначна даном доношења.

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА
УНИВЕРЗИТЕТА У БЕОГРАДУ –
АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА

- Доставити:
- 1x Декану Факултета;
 - 1 x Секретару Факултета;
 - 1x за архиву Савета и
 - 1x архиви.

Проф. арх. Горан Војводић



ПЛАН РАДА АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА
ЗА ШКОЛСКУ 2023/2024. ГОДИНУ

У складу са предложеним и усвојеним трогодишњим програмом, Архитектонски факултет за предстојећу 2023/2024. школску годину предвиђа наставак реализација активности на унапређењу квалитета наставног процеса, развој научноистраживачке делатности, промовисање Факултета и повезивање са јавним и привредним сектором, јачање и ширење међународних сарадњи као и даље унапређење организације рада Факултета. Планиране активности, као и у претходном периоду се могу класификовати у неколико категорија:

1. ОБРАЗОВНИ - НАСТАВНИ ПРОЦЕС,
2. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКА И УМЕТНИЧКОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ,
3. АФИРМАЦИЈА КВАЛИТЕТА И САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ИНСТИТУЦИЈАМА,
4. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА,
5. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ФАКУЛТЕТА

1. ОБРАЗОВНИ ПРОЦЕС,

Продекан за наставу и студентска питања - Проф. арх. Небојша Фотирић

- Докторске уметничке студије
- Израда правилника и протокола (усклађивање са акредитацијом и ФУК)
- Даље акције у спровођењу двоструке дипломе са La Sapienza
- Корекције неправилности у електронским курикулумима
- Унапређивање електронске базе података на линији Студентска служба – ФИС

2. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ И УМЕТНИЧКОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ,

Продекан за науку и сарадњу са Универзитетом - Проф. др Ана Никезић

Архитектонски факултет у Београду има већ добро позиционирану улогу у обликовању и спровођењу научних истраживања и проналажењу иновативних решења у оквиру водећих институција Републике Србије. Актуелни **Програм истраживачке делатности Архитектонског факултета** заснован је на трендовима глобалних савремених тенденција и на њиховој интерпретацији, прилагођавању и примени кроз нове развојне стандарде. Ови стандарди темеље се на имплементацији и реализацији постигнутих резултата истраживања у складу са актуелним потребама и локалним околностима. Програмски задаци у

контексту истраживачке делатности биће усмерени на остваривање континуитета и унапређењу квалитета постојећег научноистраживачког рада и даљем раду на процесу афирмације уметничко-истраживачког рада. Како би се остварили претпостављени програмски циљеви и подигао свеукупни стандард истраживачког рада усмереног ка иновацијама и подизању технолошке спремности требало би спровести следеће активности:

Унапређење истраживачке инфраструктуре и људских ресурса

У складу са изменама у оквиру *Закона о науци и истраживањима* све акредитоване научноистраживачке организације у Републици Србији треба да одговоре на неколико изазова:

А. Да створе оперативну организацију научноистраживачког рада у складу са институционалним моделом финансирања,

Б. Да јачају капацитете усмерене ка пројектном моделу финансирања истраживања у оквиру националних и међународних програма,

В. Да посебну пажњу посвете неговању и развоју научно-истраживачког подмлатка.

А. Даљи развој и пружање подршке у раду истраживачких лабораторија

У складу са *Програмом научно-истраживачког рада АФ* истраживачи су подељени по истраживачким јединицама, лабораторијама под окриљем Центра за истраживачку делатност (ЦИД). У том смислу, један од основних задатака у предстојећем периоду даљи развој и пружање подршке истраживачким лабораторијама чији је рад усмерен на:

1. Развој и спровођење општих и примењених истраживања у различитим ужим научним и уметничким областима и тематским оквирима,
2. Конципирање пројектних идеја и примена за различите националне и међународне програме истраживања,
3. Укључивање младих истраживача и студената докторских студија у истраживачки рад.

Б. Подстицање и пружање подршке у развоју националних и међународних пројеката / Унапређење интердисциплинарне сарадње кроз истраживања и пројекте

У намери да се ојача истраживачка инфраструктура и прошире људски ресурси у домену истраживачког рада, један од основних задатака Центра за истраживачку делатност биће да развијају пројектне идеје и аплицирају за различите програме пројектног финансирања. У том смислу, ЦИД ће креирати и спроводити низ активности на пружању подршке. Јачање капацитета и резултата Факултета кроз финансирање иновативних пројеката (Еразмус+, Хоризонт Европа 2021-2027) и, кроз европске структурне и инвестиционе фондове (ESIF), Европски фонд за стратешка улагања (EFSI), улагања у инфраструктуру, објекте, вештине и иновативне пројекте, представљаће један од основних приоритета за привлачење капиталних инвестиција и стицању финансијске самосталности у научно-истраживачком раду. Посебна шанса на националном нивоу огледа се у програмима Фонда за науку Републике Србије, чија је основна мисија усмерена на подршку научних, развојних и технолошких пројеката који се заснивају на научној изврсности и квалитету.

В. Научно-истраживачки подмлатак

Највећи и најзначајнији ресурс за развој и унапређење истраживачких и уметничко-истраживачке делатности јесте обезбеђивање адекватног кадра. Стога, успостављањем низа истраживачких лабораторија у оквиру Центра за истраживачку делатност (ЦИД), а у складу са актуелним *Програмом развоја и унапређења научно-истраживачког подмлатка* Архитектонски факултет стратешки приступа овој теми. Умрежавање, размена и партнерско учешће на домаћим и међународним истраживачким пројектима у повећаном обиму омогућиће усавршавање и развојпостојећег наставног и истраживачког кадра.

Унапређење система контроле квалитета научноистраживачког рада

Етичност у раду и контрола оригиналности

Основни постулати бављења научним и истраживачким радом се односе на етичност и оригиналност због чега се један од суштинских задатака односи на креирање јединственог система контроле квалитета научноистраживачког рада. У том смислу, развој дигиталног репозиторијума Архитектонског факултета (РАФ) чини основни механизам који је развијен у претходном периоду, а који може битно допринети верификацији остварених резултата. У намери да се обезбеди верификација појединачних резултата неопходно је формирање и формално успостављање рада посебног факултетског тела за контролу и верификацију научноистраживачких, тако и уметничких и стручно-уметничких резултата.

Систематичан развој годишњих планова истраживања у релацији са институционалним моделом финансирања истраживача

У складу са прописима, а у односу са спровођење модела финансирања истраживача од стране надлежног Министарства, Факултет, као акредитована научноистраживачка организација, има обавезу да на годишњем нивоу конципира и спроводи план истраживања, као и да подноси извештај о научноистраживачком раду. У том смислу, једанод основних задатака Центра за истраживачку делатност (ЦИД) односиће се на синхронизацију планова истраживачких лабораторија и њихове интеграције у јединствени план истраживања институције.

Организација научних скупова

Истраживачки рад у оквиру истраживачких јединица подразумеваће и индивидуално учешће истраживача на тематски релевантним скуповима (углавном међународним), као и организацију тематских дебата између локалних експерата (из јавног и друштвеног сектора) у циљу јаснијег дефинисања локалних проблема и потреба за деловањем. Претходне научне конференције и скупови одржани на УБ-АФ имали су добар одзив учесника и врло позитивне коментаре на садржај и организацију, те су као такви допринеле промоцији Факултета у међународној академској заједници. Стога се и за предстојећу годину подржава организација научних скупова којима ће се окупити академици из земље и иностранства и развијати научноистраживачка пракса и дијалог у области архитектуре и урбанизма, који су императив данашњице. У том смислу се очекује да највећи број истраживача учествује на научноистраживачким скуповима који су у организацији или коорганизацији Архитектонског факултета у Београду.

Планирани скупови у организацији УБ-АФ:

1. 8. међународна академска конференција - Места и технологије 2023. / Places and Technologies 2023. - 19-21.10.2023. године,
2. Balkan Architectural Biennale – BAB: International Conference 2023 GLOBAL VILLAGE: SHELTER FOR RESILIENT LIVING 2 - 22-23.11.2023. године,
3. Планира се и традиционална организација *PhD Talks* семинара.

Реализација пројеката

У наредној академској години планиран је наставак активности у оквиру текућих међународних научноистраживачких пројеката, као и аплицирање у оквиру нових позива Фонда за науку Републике Србије у наредном периоду, са циљем да се кроз унапређење и развој научноистраживачког рада остварују и стратешки циљеви из других области функционисања Факултета. У том смислу, научна сарадња на УБ-АФ обухватаће неколико модалитета подједнако на националном и међународном нивоу подразумевајући (а) сарадњу кроз пројекте или мреже истраживача, и (б) сарадњу са привредом и јавним институцијама од међусобног интереса за истраживачке области. У наставку је дат преглед научне сарадње за предстојећу годину кроз различите модалитете.

Научна сарадња кроз актуелне (одобрене) пројекте:

- **CIRCLE U**, European university (ERASMUS +, 2020-2023)
- **sUser**, Introducing User-driven Design and Agile Development Skills in the Case of Sustainable Service Housing, (ERASMUS +, 2022-2025)
- **SHiFT**, Social Sciences and Humanities for Transformation and Climate Resilience (COST, 2022-2026) (ИЈ 2)
 - **SPATTERN**, Future Heritage of Spa Settlements: Digital Platform for Advancing Knowledge and Innovation in Urban Morphology Approach for Environmentally-Sensitive Development in Serbia (Фонд за науку РС, 2023-2026) (ИЈ 2)
- **EPICA**, Empowering Participation in Culture and Architecture: Activating Public Resources for and with Community (Фонд за науку РС, 2022-2025) (ИЈ 8, ИЈ 22, ИЈ 4)
- **Dynamics of Placemaking**, Dynamics of placemaking and digitization in Europe's cities (COST, 2019-2023) (ИЈ 12)
- **PED-EU-NET**, Positive Energy Districts European Network (COST, 2020-2024) (ИЈ 3)
- **Ø-Waste-Water**, ZERO-WASTE CONCEPT FOR FLOOD RESILIENT CITIES (Фонд за науку РС, 2022-2025) (ИЈ 15)
- **Cli-CC.HE**, Climate change, cities, communities and Equity in health (ERASMUS +, 2022-2023) (ИЈ 17)

Пријављивање на националне и међународне програме/позиве:

- Подношење пријава у оквиру Програмских активности из области науке
- Подношење апликације у оквиру Horizon EUROPE (ИЈ 2, ИЈ 14, ИЈ 20)
- Подношење апликације у оквиру програма Creative Europe (ИЈ 13, ИЈ 25)
- Подношење апликације у оквиру ERASMUS + (ИЈ 2, ИЈ 13)
- Подношење апликације у оквиру програма INERREG (ИЈ 13)
- Подношење предлога у оквиру Програма Амбасаде САД у Београду - University Partnership Program (ИЈ 14)
- Подношење апликације у оквиру нових позива Фонда за науку РС (ИЈ 6, ИЈ 8, ИЈ 22, ИЈ 24)
- Подношење апликације у оквиру нових позива Фонда за иновациону делатност РС (ИЈ 24)
- Подношење апликације у оквиру COST (ИЈ 6)
- Подношење апликације у оквиру програма Министарства културе (ИЈ 6, ИЈ 25, ИЈ 26, ИЈ 27)

Промоција и дисеминација истраживачких активности и резултата

Центар за истраживачку делатност (ЦИД) Архитектонског факултета у Београду представљаће и оперативну организациону јединицу у контексту промоције и дисеминације свих видова истраживања, истраживачких активности и резултата, у циљу обезбеђивања јавног, континуалног транспарентног информисања.

Стратегија промоције и дисеминације биће подељена на интерну и екстерну :

- (1) Интерна промоција и дисеминација између истраживачких јединица, лабораторија и департамана ради ширења академског знања, искустава и информисања о истраживањима,
- (2) Екстерна промоција и дисеминација усмерена према другим институцијама и широј јавности и то путем :
 - Дигиталне платформе Факултета: Иницирање и креирање јединствене, отворене и јавно доступне дигиталне платформе за представљање истраживачких резултата и публикација, која ће чинити први корак у формирању оквира за трансфер знања кроз комерцијализацију интелектуалне својине.
 - Билтени и годишње публикације: Остваривање континуитета у систематизованом приказу праћењу истраживања кроз (1) *AF Files* годишњу публикацију најуспешнијих завршних радова студената основних и мастер академских студија и (2) *AF Profiles* годишња публикација о раду и резултатима истраживачких лабораторија.

- Научни часопис *Serbian Architectural Journal (SAJ)*: Унапређење издавачке праксе научног часописа SAJ, његово утемељење у националном и регионалном оквиру научних часописа и позиционирање у оквиру референтних међународних листа.

Промовисање видљивости рада истраживачких лабораторија АФ и њихове сарадње са јавним и приватним сектором на научном и комерцијалном плану. Промовисање стручног и уметничког, професионалног ангажмана у сегментима где се може инстистирати на изузетности експертизе АФ (подршка учешћа на тендерима, конкурсима, јавнимнабавкама и сл.) са циљем ширења видљивости и утицаја АФ, односно комерцијализације ангажмана. Повезивање и развој везе стручно-уметничких и научноистраживачких активности са циљем комерцијализације постојећих и будућих експертиза.

Стратешко позиционирање факултета у универзитетској хијерархији

Укључивање и позиционирање колектива у универзитетским и стручно-професионалним телима

У намери да Факултет стратешки позиционира у оквиру Универзитетске хијерархије и афирмише као друштвено ангажована институција, која ће бити усмерена на унапређење свеобухватног образовног система у оквиру ког Факултет представља афирмативну академску арену усмерену на дијалог и дељење знања, један од основних задатака колектива треба да буде усмерен на укључивање и позиционирање појединаца и група у рад универзитетских и стручно-професионалних тела, као и у релевантним институцијама на нивоу Републике Србије које у свом делокругу укључују области деловања Факултета.

Привлачење капиталних инвестиција и унапређење технолошке спремности истраживања

План за привлачење капиталних инвестиција на једногодишњем и вишегодишњем нивоу Универзитет у Београду – Архитектонски факултет спроводиће кроз две перспективе. Прву перспективу чиниће развој, разрада и апликација пројектних идеја за различите националне и међународне позиве и програме, док ће другу перспективу чинити јачање сарадње Факултета и привреде. Обзиром да се тематски оквири и планови истраживања на нивоу Истраживачких лабораторија битно разликују и укључују како општа истраживања, тако и примењена и развојна, односно очекивани резултати се налазе на различитим нивоима технолошке спремности (Technology readiness levels - TRL) тако ће се и перспективе за привлачење капиталних инвестиција развијати у складу са типом истраживања и очекиваним резултатима.

Истраживачки рад усмерен ка иновацијама представљаће једну од основних компоненти унутарплана за привлачење капиталних инвестиција на једногодишњем и вишегодишњем нивоу. У том смислу, континуирани развој, разрада и апликација пројектних идеја за различите националне и међународне позиве и програме препознају се као стратешки механизам за достизање аутономије Факултета при располагању сопственим приходима. Привлачење капиталних инвестиција на једногодишњем и вишегодишњем нивоу планирана је кроз три модалитета сарадње Факултета и других заинтересованих страна:

(1) Сарадње високог интензитета –

- повезаности кроз истраживачка партнерства кроз интер-институционалне договоре са циљем успостављања сарадње у домену истраживања и унапређења, укључујући истраживачке конзорцијуме и заједничке пројекте,
- сарадње на развијањима заједничких, комбинованих, интердисциплинарних студијских програма
- истраживачке услуге кроз активности повезане са истраживањима које клијенти из привреде наручују Факултету, укључујући уговорена истраживања, консултантске услуге, проверу квалитета, тестирања, издавање сертификата и развијање прототипа и
- дељење инфраструктуре.

(2) Сарадње средњег интензитета –

- мобилности кроз факултетско предузетништво и обуке, односно развој и комерцијална експлоатација производа и пројеката чији су аутори студенти или запослени факултета – у оквиру предузећа које факултет делимично поседује или као део неког већег пројекта, и

- трансфер људских ресурса у виду курсева намењеним стручњацима из праксе, програма стручних пракси, стручне праксе намењене дипломираним студентима, хонорарни послови намењени запосленима и истраживачима Факултета, укључивање стручњака из праксе у спровођење наставе и развој наставних програма.
- (3) **Сарадње ниског интензитета** –
- трансфер кроз комерцијализацију интелектуалне својине,
 - научне публикације и
 - неформалне сарадње.

3. АФИРМАЦИЈА КВАЛИТЕТА И САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ИНСТИТУЦИЈАМА,

Продекан за афирмацију квалитета и сарадњу са јавним сектором - Ван. проф. др Ксенија Лаловић

САРАДЊЕ И ПАРТНЕРСТВА

Архитектонски факултет у школској 2023/24 години наставиће да интензивира активности у вези са успостављањем комуникације и иницирањем сарадњи са јавним националним и локалним институцијама, организацијама цивилног сектора, привредним субјектима и међународним академским институцијама и организацијама. У том смислу, један од приоритета је даље спровођење започетих унутрашњих организационих промена и то :

- Унапређење система подршке успостављању комуникације и формализације свих облика сарадњи које Факултет остварује кроз:
 - Даљи развој онлајн базе документационе евиденције процеса иницијације и формализације сарадњи као и процедура ажурирања ове базе у унутрашњој организацији Факултета,
 - Усвајање развијених алата за подршку формализацији сарадњи (упутства и типске форме споразума и уговора, типски дописи и сл.), као и дефинисање процедуре за њихово периодично ревидирање и усклађивање са важећом регулативом,
 - Информисање наставног особља путем интерног канала информисања – МООДле огласне табле
- Даље подизање капацитета Факултета у домену јасног дефинисања дугорочног и краткорочног интереса факултета у остварењу неке сарадње, кроз успостављање система координације активности унутар организације Факултета (укључујући и службе), као и начина верификације, кроз:
 - Анализа резултата покренуте сарадње у претекле две године и израда и верификација Плана остварења сарадњи за наредни период, а за које Факултет има дугорочни стратешки интерес, укључујући именована руководиоца сарадње.
 - Усвајање процедуре о покретању иницијативе за успостављање сарадње (форма и садржај иницијативе, процес верификације кроз већа департмана, декански колегијум, надлежне службе факултета итд.)
- унапредити поступак дисеминације резултата сарадњи путем средстава јавног информисања Факултета, публикавања научних и стручних резултата уз јасну назнаку партнера (формална документа), кроз:
 - дефинисање процедуре периодичног извештавања и објављивања резултата рада на средствима јавног информисања Факултета
 - дефинисање система приказа резултата на средствима јавног информисања Факултета
 - Информисање наставног особља путем интерног канала информисања – МООДле огласне табле, радионице, консултације

У домену комуникације и успостављања формалне сарадње са **националним јавним институцијама** у току школске 2023/2024 године Архитектонски факултет ће се усмерити на активности:

- представљање резултата истраживања и професионалних компетенција Факултета ресорним министарствима,
- прибављање подршке за рад на истраживањима од националног интереса
- конкурисање на јавне позиве Министарства културе и Министарства за науку, али и других
- развијање заједничких пројеката и промотивних активности (САНУ, РЗЗСК, РГЗ)

У домену комуникације и успостављања формалне сарадње са **локалним јавним институцијама** у току школске 2023/2024 године Архитектонски факултет ће се усмерити на активности:

- представљање резултата истраживања и професионалних компетенција Факултета локалним управама,
- понуда кратких програма освежавања знања и курсева професионалне едукације
- развијање заједничких истраживачких пројеката, стручна подршка и заједнички наступи на националним и међународним јавним позивима

У домену комуникације и успостављања формалне сарадње са **националним академским и истраживачким институцијама** у току школске 2023/2024 године Архитектонски факултет ће се усмерити на активности:

- Израда плана стратешког интердисциплинарног повезивања са факултетима унутар Универзитета у Београду, али и других Универзитета у Србији, као и са другим НИО, укључујући и техничко технолошке паркове
- развијање заједничких пројеката и заједнички наступи на националним и међународним јавним позивима

У домену комуникације и успостављања формалне сарадње са **невладиним организацијама и привредним субјектима** у току школске 2023/2024 године Архитектонски факултет ће се усмерити на активности:

- успостављање Инкубатора иновација и Плана промоције иновативних активности Факултета
- развијање заједничких пројеката и заједнички наступи на националним и међународним јавним позивима, подршка иновативним “стартаповима”
- консалтинг и стручна експертиза

ПРОМОЦИЈА РЕЗУЛТАТА РАДА АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА

Архитектонски факултет у школској 2023/24 години наставиће да даље развија и спроводи претходно успостављен модел промотивних активности. На основу прошлогодишњих искустава активности ће пре свега бити усмерене на:

- реорганизацију успостављене је организације радних група
- развој модалитета прикупљања додатних финансијских средстава (конкурисање на јавне позиве Министарства културе и Министарства за науку, дефинисање донаторских и спонзорских пакета, ревизију Факултетске регулативе о овом домену)
- проналажење система за квалитетније ангажовање студената у промотивним активностима факултета
- израда оперативног плана и календара промотивних активности за школску 2023/24 годину
- израда плана публикавања Факултетских публикација, као ревизија процедуре прикупљања материјала
- Израда Програма Недеље са архитектуром 2024, као и плана медијске промоције
- Систематизација и унапређење базе свих материјала подршке као што је графички идентитет, темплјети, адресари, листе медијских кућа итд.

ДИСЕМИНАЦИЈА РЕЗУЛТАТА РАДА И АКТИВНОСТИ ФАКУЛТЕТА ПУТЕМ СРЕДСТАВА ЈАВНОГ ИНФОРМИСАЊА

Архитектонски факултет у школској 2023/24 години наставиће са активностима унапређења сајта и других веб платформи факултета и то кроз:

- Ажурирање софтверске платформе тако да подржава редовно одржавање и унапређење сајта и то пре свега за потребе коришћења путем мобилних телефона
- Успостављање процедуре редовне анализе посећености сајта
- реконструкција садржаја страница коју ће спроводити редакција сајта из помоћ свих организационих јединица факултета.
- разрада Плана репрезентације и промоције Универзитета у Београду - Архитектонског факултета на друштвеним мрежама, у смислу подизања организационих капацитета и регулисања ових активности, а потом и кроз експериментални пробни период.
- Формално унапређење и разрада програм рада Студентске редакције АФ - РАФС.
- Израда плана медијских наступа Факултета

ИНТЕРНА КОМУНИКАЦИЈА У ОКВИРУ ФАКУЛТЕТА

Архитектонски факултет у школској 2023/24 години наставиће са активностима унапређења интерне платформе за обавештавање студената и запослених преко Модел платформе факултета.

4. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

Продекан за међународну сарадњу - Проф. мр Бранко Павић

Архитектонски факултет ће наставити мисију јачања међународне сарадње, успостављањем и ширењем отворене и партнерске комуникације са иностраним универзитетима и факултетима у циљу повећања видљивости Факултета, и његове популаризације и промоције. Посебан нагласак је на наставку јачања регионалне сарадње са архитектонским факултетима у циљу позиционирања нашег факултета као централне образовне институције у региону. Ослањајући се на остварену активност на овом пољу, у наредној години настављају се активности ради остваривања ових циљева.

У наредној школској години планира се даљи ангажман Факултета на укључивању у пројекте и програме који су финансирани из фондова Европске уније или сличних међународних фондова и организација, а који су усмерени на имплементацију примењених истраживања.

Иницираће се подршка реализацији међународних пројеката АФ, споразума о сарадњи са факултетима из иностранства и међународних изложби на АФ. У вези са тим успоставиће се сарадња са амбасадама, њиховим културним центрима и другим међународним институцијама на остваривању размене изложби и гостовања. Поред ових активности на Факултету иницираће се и реализација изложби АФ у иностранству, поготово у ситуацијама када се ради о билатералној и реципроцитетној размени.

У том смислу у процесу је потписивање споразума/успостављање сарадње следећим универзитетима * :

- OeAD STUDENT HOUSING GmbH Vienna, AUSTRIA i Univerzitet u Beogradu, Srbija
- The State University of Maranhão – Uema, São Luís, Maranhão, Brazil i Univerzitet u Beogradu, Srbija. (Državni univerzitet u Maranjau / A Universidade Estadual do Maranhão)
- Univerzitet u Kaljariju i Univerzitet u Beogradu, Srbija (Università degli Studi di Cagliari - La Facoltà di Ingegneria e Architettura / University of Cagliari - The Faculty of Engineering and Architecture)
- Aristotle University of Thessaloniki (AUTH), Grčka i Univerzitet u Beogradu, Srbija (Aristotelov univerzitet u Solunu)
- Univerziteta u Granadi, Španija i Univerziteta u Beogradu, Srbija (University of Granada - Granada School of Architecture / Universidad de Granada - Escuela de Arquitectura de Granada)

Архитектонски факултет ће наставити развијање нових чланстава у мрежама и асоцијацијама, са тежњом да буде присутан на међународној сцени и да учествује у глобалном деловању у области архитектуре и урбанизма, као и да овим путем промовише своје активности и оствари контакте за будуће сарадње и пројекте. Обновљен је поступак за обнављање Одлуке о признавању стране (АФ) дипломе архитекте у Француској издате од Министарства културе Француске. Планира се наставак сарадња са факултетом ЕТХ из Цириха на пројекту отварања радионице/макетарнице на Архитектонском факултету у Београду. Постоје предлози са сарадњу између Универзитета у Београду Архитектонског факултета и Caucasus University из Грузије, Lisbon School of Architecture, University of Lisbon и Kadir Has University, Istanbul, из Турске.

Успостављање и ширење отворене и партнерске комуникације са иностраним универзитетима и факултетима је стална мисија Архитектонског факултета, те се и у наредној школској години планира интензивна активност на остваривању међународних контаката, популаризацији и промоцији Факултета, као и умрежавање и удруживање у циљу заједничког деловања на мењање постојећег стања и креирања транспарентније и отвореније средине.

Факултет ће иницирати и реализовати међународне манифестације, конференције, симпозијуме, семинаре, трибине, студентске радионице и гостујућа предавања на АФ.

5. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ФАКУЛТЕТА

План за 2024.

На основу искуства стечених у претходној години може се констатовати да је највећи број активности реализован према планираној динамици уз одређена одступања која настају као последица недовољних извора финансирања.

Као и претходне године Финансијски план за 2024. ће омогућити обезбеђивање финансијске сигурности пословања факултета и остваривању сарадње са привредом и другим институцијама.

Финансијска сигурност:

На основу искуства стеченог током протекле две године се показало да планирана средства из Буџета Републике Србије по свим планираним основама (зараде запослених, доприноси на зараде које су обавеза послодавца, накнада за запослене, материјалне трошкове, текуће и инвестиционо одржавање, докторске студије, научно истраживачки пројекти и пројекти Министарства културе) нису довољни за неометано функционисање факултета те да је неопходно ангажовати и приходе из других, сопствених, извора. У том смислу испитаће се цене услуга које факултет пружа студентима и посебно јавним и привредним субјектима а посебна пажња ће бити посвећена повећању обима ових прихода и активностима у циљу промоције сарадње и остварења контаката са привредним и другим субјектима. Ове активности су нарочито неопходне у контексту потребе за даљим унапређењем материјално техничке опремљености факултета и подршке осавремењавању наставног процеса.

У циљу остваривања веће финансијске сигурности факултета потребно је, деловати на више планова:

- У области примарне делатности факултета – едукације, настављен је тренд повећаног интересовања, стога се планирају промотивне активности које за циљ имају јачање овог процеса нарочито у домену мастер, специјалистичких и докторски студија где постоје слободни а неискоришћени капацитети. Истовремено се планира и активација потенцијала факултета у сегменту стручног образовања кроз формирање кратких комерцијално атрактивних курсева који се могу понудити на тржишту.
- У области научноистраживачке делатности планира се наставак подршке актуелним пројектима и објављивању резултата истих било у виду научних радова било у виду научних и стручних монографија. С обзиром на планиране промене у финансирању области научно истраживачког рада биће неопходно динамично анализирати и „у ходу“ вршити измене планова како би се Факултет адекватно ангажовао у области.
- У области комерцијализације стручних и научних потенцијала факултета планира се наставак рада на успостављању правног оквира (типови уговора) као и јачање функционалних веза са циљем креирања пакета услуга, како професионалних тако и образовних, које се могу понудити привредним и другим субјектима. Овај сегмент је могуће оснажити с обзиром на персоналне промене на факултету односно запослење секретара а што није било могуће током протекле године. Потенцијал *online* сарадње и наставе у протеклом периоду није адекватно искоришћен те се предвиђају активности на овом плану.

У области сарадње са привредом и другим институцијама планиран је, као и протекле године, наставак и повећање обима активности на афирмација Архитектонског факултета првенствено кроз истраживачки, стручни и образовни ниво, као и активација потенцијалних донаторских или спонзорских уговора.


- Истраживачки ниво предвиђа наставак постојећег ангажмана наставника и сарадника у областима које су од интереса за привредне субјекте као и на државном односно локалном нивоу. У овом смислу се планирају активности на афирмацији и значајнијој промоцији Центра за стручну делатност као носиоца привредних активности факултета (Стручних и стручно уметничких) у складу са надлежностима планираним актима факултета. У овој области би требало испитати структуралну организацију факултета – организационе јединице и истражити могућност њиховог реструктурирања са циљем повећања ефикасности.
- Потреба за континуираним образовањем и стицањем нових знања је данас једна од основних премиса успешности на тржишту те се овај сет услуга може посматрати као својеврсна подршка тржишту ван стандардног академског модела и потенцијални извор прихода. Факултет је у могућности да за одређене области наставе пружи и одговарајуће сертификате о постигнутим резултатима (стеченим знањима) који би обезбедили комерцијализацију стечених знања.

Наведена активност је препозната и од стране Универзитета у Београду те се у кооперацији са ЦИДом планира наставак рада уз евентуално фузионисање са Центром са стручну делатност са циљем бољег искоришћења ресурса односно остваривања адекватних резултата.

Истовремено са развојем стратешких праваца деловања у области обезбеђивања финансијске сигурности и сарадње са привредом планиран је и наставак започетих и покретање нових активности са циљем осавремењивања просторно техничких капацитета факултета односно повећањем стандарда боравка и рада запослених. Овде се првенствено мисли на реконструкцију и опремање појединих просторно функционалних сегмената факултета (аула, простор за излагање, свечана сала, библиотека) за шта ће се и ове године конкурисати код ресорног Министарства као и реализацију систематског прегледа, односно друге активности у овој сфери.

Остале активности које су по природи доминантно текуће природе ће бити детаљније обрађене финансијским планом за 2024. годину.

У Београду, 06.12.2023. године
Број: 01-2284/2-5

ДЕКАН

Проф. Владимир Лојаница

