

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА  
ЗА ШКОЛСКУ 2022/2023. ГОДИНУ

У претходној школској години Архитектонски факултет је у складу са планом рада за претходни период спровео низ активности на развоју и унапређењу студија и наставе, промоцији научноистраживачке и уметничкоистраживачке делатности и развоју капацитета, и успостављању сарадње са факултетима и универзитетима у Европи и свету, као и са развојем сарадњи са јавним сектором и умрежавањем са академском заједницом.

У школској 2022/2023. години реализоване су следеће активности подељене по категоријама:

1. ОБРАЗОВНИ - НАСТАВНИ ПРОЦЕС
2. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКА И УМЕТНИЧКОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ,
3. АФИРМАЦИЈА КВАЛИТЕТА И САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ИНСТИТУЦИЈАМА,
4. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА,
5. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ФАКУЛТЕТА

**1. ОБРАЗОВНИ ПРОЦЕС,**

*Продекан за наставу и студентска питања - Проф. арх. Небојша Фотирић*

У школској 2022/2023. години, Архитектонски факултет је у области унапређења квалитета студијских програма и образовног процеса реализовао следеће активности:

- Спровођење наставе у складу са новом акредитацијом и спровођење измена у предметима (промена курикулума и наставника)
- Спровођење нове акредитације у складу са RIVA препорукама
- Наставак спровођења и надоградња: ЗР на трећој години ОАСА и Тематско истраживање у оквиру МЗР на другој години МАСА и петој години ОАСА. Направљени нови протоколи за ЗР и МЗР
- Надоградња постављање електронских курикулума на Moodle платформи

**2. НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ И УМЕТНИЧКОИСТРАЖИВАЧКА ДЕЛАТНОСТ,**

*Продекан за науку и сарадњу са Универзитетом - Проф. др Ана Никезић*

Архитектонски факултет у Београду има већ добро позиционирану улогу у обликовању и спровођењу научних истраживања и проналажењу иновативних решења у оквиру водећих институција Републике Србије. У школској 2022/2023. години реализован је низ активности у овој области у складу са актуелним Програмом научно-истраживачке делатности Архитектонског факултета који је заснован на трендовима глобалних савремених тенденција и на њиховој интерпретацији, прилагођавању и примени кроз нове развојне стандарде. Ови стандарди темеље се на имплементацији и реализацији постигнутих

результата истраживања у складу са актуелним потребама и локалним околностима. У том смислу, задатак у претходној академској години био је усмерен како на одржавање и унапређење квалитета постојећег научноистраживачког рада и иницијације процеса афирмације уметничко-истраживачког рада. Како би се остварили претпостављени програмски циљеви и подигао свеукупни стандард истраживачког рада усмереног ка иновацијама и подизању технолошке спремности спроведене су следеће активности:

#### **ПРОЈЕКАТ АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА (Уговор бр. 200090)**

- У складу са одредбама *Закона о науци и истраживањима* и институционалног модела финансирања научно-истраживачког рада, на Архитектонском факултету је настављена реализација *Пројекта Архитектонског факултета* финансираног од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије (Уговор бр. 200090) кроз рад 26 истраживачке јединице (лабораторије) у оквиру Центра за истраживачку делатност у где је ангажован 91 истраживач, 7 стипендиста МПНТР, 39 студената докторских академских студија и 9 спољних истраживача из других НИО.
- У току 2022. године 91 истраживач у оквиру институционалног модела финансирања на УБ-АФ остварио је значајне резултате кроз публикацију 237 резултата у различитим категоријама у складу са Прилогом 3 Правилника о стицању научних и истраживачких звања. Дисеминација, промоција и популаризација резултата остварена је кроз неколико канала дељења истраживачких резултата које укључују публикацију резултата у националним (5) и међународним (21) часописима, чега 15 радова у међународним часописима реферисаним у WoS на SSCI, SCie, ANCI листама, учешће на националним и међународним научним и стручним скуповима (конференције 72, изложбе 55). У том смислу, препознаје се унапређење глобалног позиционирања истраживача са УБ-АФ у складу са развојним трендом броја објављених научних радова реферисаних у WoS.
- У складу са растућим трендом научне и стручне продукције и верификације доприноса, у претходној академској години забележен је значајан скок у цитираности научних радова аутора са афилијацијом Архитектонског факултета у Београду што потврђује показатељ од 2054 хетероцитата у петогодишњем периоду, од чега 783 у 2022. године.
- Крајем 2022. године израђен је свеобухватан *План научноистраживачког рада* за период 01.01.2023 – 31.12.2023. године. Методологија припреме Плана истраживања за 2023. годину подразумевала је најпре конципирање планова истраживања на нивоу истраживачких јединица (лабораторија), а затим синхронизацију и систематизацију појединачних планова у јединствен План истраживања за 2023. годину на нивоу НИО од стране Центра за истраживачку делатност (ЦИД).
- По Позиву МПНТР талентованим младим истраживачима – студентима докторских академских студија за учешће у научноистраживачком раду у акредитованим НИО, на Архитектонском факултету запошљена су 2 нова истраживача-приправника. Наставна активност и њена веза са научноистраживачким радом важна је компонента деловања на УБ-АФ и у 2022/23. години 6 истраживача приправника, 3 истраживача сарадника и 2 научна сарадника активно су учествовали у реализацији наставног плана и програма на УБ-АФ на свим нивоима студија (основне, интегрисане, мастер и докторске академске студије).

#### **РЕАЛИЗАЦИЈА НАЦИОНАЛНИХ И МЕЂУНАРОДНИХ ПРОЈЕКТА**

- **HERSUS** - У својству носиоца пројекта, успешно је завршен Еразмус + пројекат стратешког партнерства у области високог образовања Европске Уније под називом *Enhancing of Heritage Awareness and Sustainability of Built Environment in Architectural and Urban Design Higher Education* (HERSUS).
- **DANUrB+** - У својству партнера завршена је реализација *DANUrB+* пројекта у оквиру INTERREG подунавског прекограничног програма Европске уније.
- **Danubian SMCs** - У својству партнера, тим Архитектонског факултета успешно је завршио учешће у оквиру Еразмус + пројекта стратешког партнерства у области високог образовања Danubian SMCs.

- **Cli-CC.HE** - У својству партнера, Архитектонски факултет у Београду наставио је учешће у оквиру конзорцијума Cli-CC.HE чији је пројекат под називом *Climate Change, Cities, Communities and Equity in Health* одобрен за финансирање у оквиру стратешког партнерства у области високог образовања.
- **sUser** - У својству парнера, Архитектонски факултет започео је учешће у конзорцијуму sUser пројекта *Introducing User-driven Design and Agile Development Skills in the Case of Sustainable Service Housing*. Пројекат је одобрен за финансирање у оквиру програма Еразмус + Партнерства за сарадњу и реализоваће се од децембра 2022. године до децембра 2025. године.
- **COST Акције** - У школској 2022/2023. години Факултет је наставио своје учешће у COST акцијама ([European Cooperation in Science and Technology](#)) које су финансиране од стране Европске Уније: CA17133 - *Implementing nature-based solutions for creating a resourceful circular city* (2018-2022), CA18126 - *Writing Urban Places. New Narratives of the European City* (2019-2023), CA18137 - *MCMH - European Middle-Class Mass Housing* (2019-2023), CA18204 - *Dynamics of placemaking and digitization in Europe's cities*, (2019-2023), CA21166 - *Social Sciences and Humanities for Transformation and Climate Resilience (SHiFT)*. Овакве акције су значајне јер доприносе успостављању професионалних контаката и мрежа, које се могу искористити за успостављање партнерстава за обимније пројекте у оквиру истраживачких програма ЕУ.
- У оквиру новог пројектног циклуса ПРИЗМА Фонда за науку РС, Факултету је у својству руководеће институције одобрен научно истраживачки пројекат: **SPATTERN** - *Future Heritage of Spa Settlements: Digital Platform for Advancing Knowledge and Innovation in Urban Morphology Approach for Environmentally-Sensitive Development in Serbia*. Партнери на пројекту су Универзитет у Београду – Факултет организационих наука и Универзитет у Београду – Филозофски факултет.
- У оквиру новог пројектног циклуса ИДЕЈЕ Фонда за науку РС, Факултет је у својству партнерске институције наставио учешће у два научно истраживачка пројекта: **EPICA** и **Ø-Waste-Water**.

#### ОРГАНИЗАЦИЈА НАУЧНИХ СКУПОВА И СКУПОВА НАУЧНИХ ПРОЈЕКТА

- У својству организатора, Архитектонски факултет је успешно организовао једну од водећих међународних конференција *International Seminar on Urban Form (ISUF)*, од 4-9. септембра 2023. године. У овој академској дебати учествовало је преко 250 учесника из целог света, а подршку Организационом одбору којег чине наставници, сарадници и истраживачи са нашег факултета пружио је 40 волонтера – студената.
- У својству организатора, Архитектонски факултет је успешно организовао међународну конференцију *Eco-friendly Built Environment*, од 1-2. марта 2023. године. На конференцији је учествовало 26 представника из академије и праксе из Босне и Херцеговине, Италије, Летоније и Србије. У оквиру конференције учествоваће представници Универзитета у Београду (Архитектонски факултет, Грађевински факултет, Саобраћајни факултет, Технолошко-металуршки факултет и Институт за мултидисциплинарна истраживања), Универзитета у Бањој Луци (Архитектонско-грађевинско-геодетски факултет), Универзитета из Ђенове и Техничког универзитета из Риге, као и представници локалних фирми, колектива и студија (ALU KOENIG STAHL d.o.o., АДА колектив, Buzzoffski, 4MIND Architecture, Zabriskie, ACETRA, TAKT Studio и ARCHINOVA).
- У склопу обележавања 125 година од рођења знаменитог српског и југословенског архитекте Николе Добровића, Српска академија наука и уметности и Архитектонски факултет Универзитета у Београду, у сарадњи са Филозофским факултетом Универзитета у Београду, 17. и 18. новембра 2022.године организовали су међународни научни скуп „125 година од рођења архитекте Николе Добровића (1897-2022)”. У овом догађају учествовало је 62 референта (архитекти и историчари уметности) из осам држава.
- Департман за историју и теорију архитектуре и уметности Архитектонског факултета – Универзитета у Београду, приредио је међународну научну конференцију, 8–9. децембра 2022, посвећену обележавању јубилеја – педесет година од усвајања Конвенције о заштити светске културне и природне баштине, који се широм света одвија под слоганом “The Next 50”. Одржавање научне конференције „Образовни програми – будућност светске културне и природне баштине“ омогућило је Министарство културе Републике Србије. Конференцију су подржали Друштво за естетику архитектуре и визуелних уметности Србије и Центар за конзервацију и рестаурацију из Београда.

- Факултет је у периоду од 10-11.07.2023. године био организатор завршног међународног састанка и дисеминационог догађаја у оквиру пројеката HERSUS, а поводом завршетка пројекта.
- У периоду од 26-27. октобра, у онлајн окружењу, Факултет је организовао ECOBUILT Радионицу *Teaching Eco-friendly Architecture* која је имала за циљ да окупи наставнике и истраживаче који ће поделити најбоље наставне праксе кроз презентације актуелних приступа и виртуелни округли сто. ECOBUILT радионица је тренинг активност у оквиру ЕРАСМУС + програма (ERASMUS-EDU-2021-EMJM-DESIGN — Erasmus Mundus Design Measures), петнаестомесечног међународног пројекта ECOBUILT – Eco-friendly Built Environment (н. 2101050081).
- Факултет је у периоду од 25-27.09.2023. године био домаћин међународног састанка учесника COST акције CA18204 Dynamics of placemaking and digitization in Europe’s cities (DOPMADE). Састанак под називом HISTORY OF SENSING THE PLACE AND PLACEMAKING је присуствовало више од 20 учесника из целе Европе, који су, као саставни део овог састанка обишли и Голубац.
- Факултет је 20.03.2023. године био домаћин завршног међународног састанка учесника COST акције CA17133 - Implementing nature-based solutions for creating a resourceful circular city.
- У школској 2022/2023. години Факултет је као организатор приступио припреми две међународне конференције: *Places and Technologies 2023* и *Balkan Architectural Biennale 2023*.

#### **еНАУКА И РЕПОЗИТОРИЈУМ АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА (РАФ)**

- У току академске 2022/2023. године Факултет је у складу са одредницама Министарства науке, технолошког развоја и иновација приступио депоновању и уређивању података у оквиру националног портала еНаука, при чему је административни део софтвера ажуриран и консолидован у контексту информација о свим запосленим лицима у наставним и научним звањима на УБ-АФ.
- Како би се остварио адекватан пренос података из Репозиторијума Архитектонског факултета (РАФ) у портал е Наука, извршено је унапређење функционалности РАФ-а како би се омогућио унос стручно-уметничких резултата, али и усклађивање са свим категоријама у складу са Прилогом 3. *Правилника о избору у научна и истраживачка звања* (М категорије) и *Изводот из Правилника о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма* (СУА категорије).

#### **ИЗДАВАЧКА ДЕЛАТНОСТ И ПУБЛИКОВАЊЕ РЕЗУЛТАТА**

- Настављен је развој Репозиторијума Архитектонског факултета РАФ континуираним депоновањем истраживачких резултата наставника, сарадника и истраживача. Архитектонски факултет позиционирао се као једна од водећих чланица Универзитета у Београду у количини депоновних података и њиховом дељењу путем РАФ-а.
- Настављена је традиција и успешна пракса издавачке делатности Факултета у виду међународног научног часописа *Serbian Architectural Journal (SAJ)*. У претходној години је спроведен низ активности на подизању стандарда издавања часописа - обновљен је уреднички и рецензентски одбор, креиран је позив за три специјална тематска броја и реализована референтност у Српском цитатном индексу у оквиру чије платформе су ретроактивно архивирани сви бројеви часописа за које се спроводи метричка анализа. За 2022. годину реализоване су три тематске свеске (број 14):
  - Свеска 1 и 2 (двоброј): *Architectural Identities: Japan*, Гостујући уредник: др Иван Филиповић (УБ-АФ)
  - Свеска 3: *Transgression-methods in Architecture*, Гостујући уредници: Мишел Меленхорст и Ерик Лиув (Технички универзитет (ТН OWL), Школа за архитектуру и унутрашњу архитектуру из Детмолда)
- За 2023. годину реализоване су три тематске свеске (број 15):

- Свеска 1 и 2 (двоброј): Regional perspectives on Urban Morphology (ISUF2023), Гостујући уредник: Ivor Samuels (Urban Morphology research group, University of Birmingham, Birmingham, UK)
- Свеска 3: PhD in Process: Dialogue between Heritage and Technology, Гостујући уредник: др Ана Никезић (УБ-АФ)
- У контексту издавачке делатности Факултета, препознаје се и оснаживање публикавања практикума, уџбеника и пратећих дидактичких средстава чиме је битно допринела и реализација актуелних пројеката.
- Настављена је пракса публикавања Серијске публикације *AF Files* са намером да чини базу добрих пракси Факултета и платформу за праћење развоја програма и актуелних тематских оквира у наставном процесу. У претходној академској години приређено је издање за 2022/2023. годину.
- У току академске 2022/2023. године приређено је и друго издање Серијске публикације под називом *AF Profiles* која је усмерена на истраживачку делатност и међународну сарадњу. Предметна публикација представља академску позицију факултета, развојни ток, актуелне студијске програме, мапу међународне умрежености и сарадње, док централни садржај подразумева представљање 26 истраживачких јединица (лабораторија) и текућих међународних и националних пројеката.
- У складу са годишњим планом увећан је постојећи фонд Библиотеке АФ .

#### **МЕРЕ СИСТЕМСКОГ УНАПРЕЂЕЊА УБ-АФ КАО НИО**

- Израђен је нацрт Правилника Центра за истраживачку делатност са разлогом уређења унутрашње организације центра, начина рада и руковођења, као и начина обављања стручних, административних и техничких послова.
- Образована је Комисија за припрему акредитације научноистраживачке организације и програма научно-истраживачког рада Универзитета у Београду – Архитектонског факултета са задатком утврђивања да Универзитет у Београду – Архитектонски факултет, испуњава стандарде за националну акредитацију научноистраживачке организације према критеријумима независног стручног тела Одбора за акредитацију научноистраживачких организација, као и да конципирања и састављања предлога петогодишњег Програма научно-истраживачког рада Универзитета у Београду – Архитектонског факултета за период од 2024. године до 2029. године.

### **3. АФИРМАЦИЈА КВАЛИТЕТА И САРАДЊА СА ПРИВРЕДОМ И ИНСТИТУЦИЈАМА,**

*Продекан за афирмацију квалитета и сарадњу са јавним сектором - Ван. проф. др Ксенија Лаловић*

#### **САРАДЊЕ И ПАРТНЕРСТВА**

Архитектонски факултет у протекле две године интензивира активности у вези са успостављањем комуникације и иницирањем сарадњи са јавним националним и локалним институцијама, организацијама цивилног сектора, привредним субјектима и међународним академским институцијама и организацијама. Учвршћивање и ширење мреже партнерских институција има за пре свега циљ јачање формалних и организационих капацитета Факултета за обављање различитих научно-истраживачких, стручних послова и јавних догађаја. Како би ове активности биле усмерене ка максимизирању ефеката позиционирања Факултета као когнитивног ауторитета у друштву, започете су неопходне унутрашње организационе промене.

У току 2022/23 школске године, на основу увида у расположиву документацију о оствареним сарадњама, спроведена је **анализа реализоване партнерске мреже, модалитета формализације сарадњи, као и остварених резултата и њихове дисеминације**. Констатовано је следеће:

- Факултет је имао значајан број остварених контаката и формализованих сарадњи у претходном периоду од 10 година, са јаким трендом опадања, посебно у време пандемије. Насупрот томе промене у систему финансирања научних истраживања, подразумева интензивирање повезивања

са друштвеним субјектима, што се у извештавању доказује и прати кроз формална документа (писма подршке, споразуме и анексе, различите врсте уговора). **У том смислу неопходно је унапредити систем подршке унапређењу успостављања комуникације и формализације свих облика сарадњи које Факултет остварује**

- Бројни уговори о сарадњи су истекли и односили су се углавном на конкретне краткорочне заједничке послове, који јесу значајни за дати тренутак, али у стратешком смислу не доприносе значајније друштвеној позицији и остварењу интереса Факултета у мисији афирмације квалитета или његове финансијске стабилности. Такође, уочено је да построји више наставника / истраживача који желе да успоставе комуникацију и сарадњу са истом институцијом или организацијом поводом различитих активности, што у оперативном смислу оптерећује партнере са вишеструким комуникацијама од стране Факултета које нису координиране и усаглашене. Додатно, начин формализације сарадњи није усклађен са системом формализације који се спроводи на Универзитету, а који подразумева најпре потписивање оквирног споразума о сарадњи (меморандум о разумевању), којим се исказује *дугорочно* расположење страна за сарадњом у *оквирно дефинисаним областима*, и који потом прате анекси или уговори кроз које се прати операционализација овако успостављене дугорочне сарадње. У документима Факултета недостају оквирни споразуми, а у уговорима се не види ко је са стране Факултета иницирао или остварио контакт, што значајно умањује капацитет Факултета за комуникацију и договарање. **У том смислу неопходно је подићи капацитете Факултета у домену јасног дефинисања дугорочног и краткорочног интереса факултета у остварењу неке сарадње, систем координације активности унутар Факултета (укључујући и службе), као и начина формализације.**
- У великом броју случајева остварених сарадњи не постоји могућност лаког праћења остварених резултата сарадње, односно доприноса остварењу интереса Факултета. **У том смислу неопходно је унапредити поступак дисеминације резултата сарадњи путем средстава јавног информисања Факултета, публикавања научних и стручних резултата уз јасну назнаку партнера (формална документа).**

На основу претходних налаза, почетком 2022/2023 школске године успостављена је - **онлајн база документациона евиденција процеса иницијације и формализације сарадњи као и - процедура ажурирања ове базе у унутрашњој организацији Факултета, - развијени су алати за подршку формализацији (упутства и типске форме споразума и уговора), и - направљен оквирни план проширења мреже партнерских организација пре свега на основу потреба исказаних кроз план истраживања и на основу појединачних иницијатива наставника и сарадника Факултета.**

У току школске 2022/2023 године тестирани су сва претходно наведена организациона унапређења и у овом тренутку се припрему за процедуралну формализацију кроз редовни поступак годишњег извештавања о Финансијском управљању и контроли 2023. Такође, приметно је повећање броја формализованих сарадњи у односу на претходну школску годину.

У току школске 2022/2023 године Архитектонски факултет развија комуникацију и успоставља формалну сарадњу са **8 националних јавних институција:**

1. Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре (активно учешће у доношењу и имплементацији прве Националне архитектонске стратегије)
2. Министарство културе (Факултет је у претходној школској години конкурисао на 8 јавних позива од чега је за 3 добио финансирање)
3. Министарство туризма (комуникација је остварена у светлу доношења и имплементације прве Националне архитектонске стратегије)
4. Министарство за науку (Факултет редовно добије подршку овог министарства у спровођењу истраживачких активности, организовању конференција и публикавању)
5. Министарство просвете (редовна комуникација у на тему регулисања државне матуре и услова пријема)

6. Српска академија наука и уметности (бројне активности истраживања и промоције у области архитектуре)
7. Републички завод за заштиту споменика културе (бројне активности истраживања и промоције у области архитектуре)
8. Републички геодетски завод (бројне активности подршке истраживањима, студијске стручне посете са предавањима )

У току школске 2022/2023 године Архитектонски факултет развија комуникацију и успоставља формалну сарадњу са **10 локалних јавних институција:**

1. Град Београд – Служба градског урбанисте (подршка истраживањима, студентске праксе)
2. Град Београд – Секретаријат за заштиту животне средине (подршка истраживањима)
3. Град Београд – Секретаријат за енергетику (јавни позиви у домену енергетске ефикасности)
4. Градски завод за заштиту споменика културе Београда (бројне активности истраживања)
5. Урбанистички завод Београда (подршка истраживањима, студентске праксе, студијске стручне посете са предавањима)
6. Дирекција за изградњу Града Београда (студијске стручне посете са предавањима)
7. Предшколска установа „11. април“, Нови Београд (подршка истраживањима, и реализацији наставе)
8. Музеј Срема, Општина Сремска Митровица (подршка истраживањима – добијена средства за реализацију пројекта)
9. Завод за заштиту споменика културе, Општина Сремска Митровица (подршка истраживањима – добијена средства за реализацију пројекта)
10. Општина Палилула (заједничко конкурисање за средства за соларну електрану на зграду Факултета)

У току школске 2022/2023 године Архитектонски факултет развија комуникацију и успоставља формалну сарадњу са **7 националних академских и истраживачких институција :**

1. Учешће у [CEASER](#) мрежи заједно са 10 других факултета Универзитета у Београду
2. Универзитет у Београду - Грађевински факултет у Београду (истраживања, заједничко наступање)
3. Универзитет у Београду - Електротехнички факултет у Београду (истраживања, заједничко наступање)
4. Универзитет у Београду – Шумарски факултет (истраживања, заједнички пројекти)
5. Универзитет у Београду – Географски факултет (истраживања, заједнички пројекти)
6. Универзитет уметности – Факултет примењених уметности (истраживања, заједнички пројекти)
7. Археолошки Институт (заједничка истраживања и конкурисања за средства - добијена средства за реализацију пројекта, студентске праксе, промоција истраживачких резултата)

У току школске 2022/2023 године Архитектонски факултет развија комуникацију и успоставља формалну сарадњу са **26 невладине организације и привредних субјеката :**

1. CEUS – Centar za eksperimente i urbane studije, strukovno udruženje arhitekata i planera (истраживања, заједнички пројекти)
1. Савет зелене градње Србије (активно учешће у активностима)
2. Центар за одрживи урбани развој и културу - Структура Нови Сад (организација изложбе и јавног панела)
3. Удружење Dis-patch (организација студентске радионице за дизајн музичке бине павиљона за потребе манифестације Фестивал поља 2023)
4. Saint-Gobain компанија (организација и реализација међународног студентског конкурса)

5. Екокулт организација (организација и реализација међународне манифестације и конгреса „Одржива архитектура и енергетска ефикасност“ )
6. Организација GAIA Pokret (Силоси) (организација и излагање резултата Факултета)
7. БИНА (организација и реализација заједничких активности )
8. Основна школа „Бошко Буха“ из Београда (консалтинг у домену унапређења приступачности)
9. Општина Звездара (консалтинг и студентски конкурс у уређењу трга испред општине)
10. Еколошко друштво за одрживу градњу из Београда (истраживања и заједнички пројекти)
11. Институт за урбане политике (истраживања и заједнички пројекти)
12. Портал Градња и АСАП (студентска радионица о праксама)
13. Привредна комора Србије (истраживања и заједнички пројекти)
14. Службени гласник РС (заједнички издавачки пројекти)
15. JobFair (запошљавање студената)
16. ЦИП д.о.о (подршка студентским пројектима)
17. Normann (награде на студентском конкурс)
18. Кнотека (организација ICUP 2023 конференције)
19. Јадран д.о.о. (израда стручног мишљења)
20. Стаклорезачка радња „Стаклопан плус 1“ (спонзорство студентске радионице)
21. Француски културни институт (студентске праксе и сарадња са француски школама и бироима, летња школа)
22. Strabag d.o.o. (студентске праксе BIM)
23. Темпус канцеларија (обуке енглеског језика)
24. Студентску културни центар (промоција факултета и студентских програма)
25. Friendly HR (регионални виртуелни сајам образовања, промоција факултета и студентских програма)
26. Центар за развој каријере УБ (промоција факултета и студентских програма)

У наредном периоду неопходно је још радити на успостављању система формализације сарадњи и партнерстава, а посебно на промоцији резултата сарадње, где је подизање свести свих запослених о важности ових активности један од битних задатака.

#### ПРОМОЦИЈА РЕЗУЛТАТА РАДА АРХИТЕКТОНСКОГ ФАКУЛТЕТА

Имајући у виду досадашња позитивна и негативна искуства око организације и крајњих ефеката промотивних активности до сада, као и тренутне људске, организационе и материјалне ресурсе којима Факултет располаже, план промотивних активности за школску 2022/23 годину је измењен у односу на раније. За потребе реализације овог програма промоције резултата рада Факултета успостављена је нова организација радних група у циљу смањења ангажовања великог броја особља у реализацији, као и уштеде у финансијским средствима потребним за реализацију. Иако се у току реализације овог програма наишло на бројне оперативне проблеме, програм је у потпуности успешно реализован и очекује се да у наредном периоду буде још лакши за реализацију са квалитетнијим резултатима.

За школску 2022/23 годину планиране су и реализоване ([Календар промоција резултата рада 2022/23](#)) следеће промотивне активности:

у простору АФ		на веб-у	
СЕМЕСТРАЛНЕ ЈАВНЕ ИЗЛОЖБЕ – ЈАН	<a href="#">Упутства за СЕМЕСТРАЛНЕ ЈАВНЕ ИЗЛОЖБЕ 2022/23</a>	ГОДИШЊАК – сви радови	<a href="#">Упутства за ГОДИШЊАК 2022/23</a>
СЕМЕСТРАЛНЕ ЈАВНЕ ИЗЛОЖБЕ – ЈУН	<a href="#">ИЗЛОЖБЕ 2022/23</a>	→ ВЕБ ИЗЛОЖБЕ – СТУДЕНТСКИ РАДОВИ (селекција)	<a href="#">Упутства за ВЕБ ИЗЛОЖБЕ – СТУДЕНТСКИ РАДОВИ 2022/23</a>
ЈАВНА ИЗЛОЖБА ОЗР сви	Протокол –		



студенти - ЈУЛ	ОЗР		
ОТВОРЕНА ВРАТА за средњошколце	<a href="#">Програм</a>	Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – ОВ
ЈАВНА ИЗЛОЖБА МЗР сви студенти – ЈУЛ	Протокол – МЗР	Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – МЗР
<b>НЕДЕЉА СА АРХИТЕКТУРОМ 2023 :</b>	<a href="#">Програм</a>	Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – НедАРХ 23
ЈАВНА ИЗЛОЖБА МЗР: рецензирана селекција – СЕП		→ <b>AF Files</b> – штампани каталог иложбе са рецензијама	Погледајте <a href="#">AF Files</a> Протокол – ЈИ МЗР
ЈАВНА ИЗЛОЖБА ОЗР селекција – СЕП		Најава + репортажа АФ сајт	Погледајте <a href="#">AF Files</a> Протокол – ЈИ ОЗР
ИЗЛОЖБА УБ-АФ ИЗДАЊА И НАУЧНИХ РЕЗУЛТАТА		Публикација <b>AF Profiles</b>	Погледајте <a href="#">AF Profiles</a>
ЈАВНЕ ПРОМОТИВНЕ РАДИОНИЦЕ		Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – ЈПР
ЈАВНЕ ПРОМОТИВНЕ ДЕБАТЕ		Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – ЈПД
РАЗГОВОРИ О СТУДИЈАМА ВИШЕГ НИВОА		Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – ЈПД
ДОДЕЛА ПРИЗНАЊА И ЗАХВАЛНИЦА		Најава + репортажа АФ сајт	Протокол – ПЗ
ИЗЛОЖБЕ НАСТАВНИКА	<a href="#">АФ сајт</a>	→ <b>ВЕБ ИЗЛОЖБЕ НАСТАВНИКА</b>	<a href="#">Упутство ВЕБ ИЗЛОЖБЕ - НАСТАВНИЦИ</a>

Посебни допринос представља формализација серијских издања Факултета као што су:

- [Годишњак студентских радова УБ-АФ \(UB-FA Students' Yearbook\)](#) - један од канала дисеминације и промоције резултата наставног процеса на студијским програмима основног и мастер нивоа. Годишњак је публикација прегледног карактера која на систематизован начин пружа увид у теме, приступе и одговоре на семестралне задатке. Тежња је да се Годишњак приређује на годишњем нивоу архивирањем и презентацијом испитних елабората студената како на предметима типа студио пројекат, тако и осталим предметима чија се методологија заснива на пројектној настави. **(према прелиминарним интервјуима студената ово средство информисања препознато је као веома корисно)**
- [Публикација AF Files](#) - примарни вид дисеминације студентских резултата на свим нивоима студија и студијским програмима у циљу формирања базе добрих пракси Факултета, праћења развоја студијских програма и актуелних тематских оквира у наставном процесу. (ове године ова публикација конципирана је као рецензирани каталог изложбе МЗР и ЗР радова, што представља референцу менторским тимовима)
- [Публикација AF Profiles](#) - примарни вид дисеминације рада истраживачких јединица у циљу формирања пројектног и истраживачког портфолија Факултета. Тежња је да се ова публикација приређује на годишњем нивоу систематизованим архивирањем и презентацијом рада истраживачких јединица, као и прегледом пројеката и сарадњи у актуелној академској години.
- [АФ Брошуре](#) – на српском и енглеском језику о факултету и студијским програмима

- [AF Dosije](#) представља збирку издања Универзитета у Београда – Архитектонског факултета на годишњем нивоу. Издавачку делатност УБ-АФ одликује разноврсност издања које се огледају кроз публикације намењене наставном процесу (уџбеници); серијске публикације које презентују резултате рада наставног процеса, монографије стручног и научног карактера; зборнике стручних и научних скупова; каталоге изложби; публикације које представљају резултате научно-истраживачког рада; као и научни часопис УБ-АФ.

[Недеља са архитектуром 2023](#), као годишња манифестација Факултета реализована је по трећи пут за редом, а организована је по нешто измењеном програму како би се анимирао већи број младих (студената и ученика), као и стручне јавности. Манифестација “Недеља са архитектуром” конципирана је тако да садржи низ активности оријентисаних ка информисању стручне и шире јавности о архитектури и култури грађења уопште, образовању архитеката и њиховој улози у друштву, истраживањима у области архитектуре које факултет спроводи, као и о могућностима активног укључења заинтересоване јавности у активности промоције и унапређења квалитета архитектуре у Србији. Искуства посећености програма ове манифестације првог и другог пута показао је пад заинтересованости публике, како споља, тако и из редова факултета. Због тога је програм Недеље са архитектуром 2023, имао нешто измењену концепцију са више интерактивних садржаја окренутих ка публици (радионице, трибине), што је дало позитивне резултате посебно у случају радионица. Мањкавости организације ове године је инертност у дисеминацији и бележењу резултата, промоцији самог догађаја итд., на чему је потребно радити за наредну годину.

**За потребе реализације свих промотивних активности произведен је веома значајан материјал подршке као што је графички идентитет, темплјети, адресари, листе медијских кућа итд. У наредном периоду неопходно је још више радити на оптимизацији организације, као и на проналажењу додатних финансијских средстава (конкурисање на јавне позиве, донације и спонзорства) како би се подигао квалитет наступа Факултета.**

#### **ДИСЕМИНАЦИЈА РЕЗУЛТАТА РАДА И АКТИВНОСТИ ФАКУЛТЕТА ПУТЕМ СРЕДСТАВА ЈАВНОГ ИНФОРМИСАЊА**

Архитектонски факултет као средство јавног информисања користи сајт факултета, друштвене мреже и директну комуникацију са медијима. У протеклих 5 година квалитет информисања путем сајта факултета је значајно опао из више разлога (застарела софтверска платформа, доминација прегледа преко телефона, нејасна концепција сајта, уређивачка политика, недостатак хардверских капацитета итд.). У том смислу, у протеклој школској 2022/2023 години приоритет активности био је усмерен на разрешавање пре свега техничких питања одржавања сајта, а потом и ка неким мањим унапређењима. Са Рачунским центром УБ договорено је да се хостовање сајта Факултета и осталих веб платформи бесплатно премести у РЦУБ, како би се омогућио даљи развој. У наредном периоду предстоји реконструкција страница што ће осим редакције бити и посао свих организационих јединица факултета. Када су у питању наступи преко друштвених мрежа направљен је План репрезентације и промоције Универзитета у Београду - Архитектонског факултета на друштвеним мрежама, чијој ће се реализацији приступити у наредном периоду, пре свега у подизању организационих капацитета и регулисању ових активности, а потом и кроз експериментални пробни период. Посебно добре резултате дала је иницијатива за формирање Студентске редакције АФ. Заинтересованост и одзив студената је велики, али организациони модалитети су и даље предмет оптимизације. У протеклој школској години организовано је више медијских наступа наших наставника и сарадника. Листа медијских контаката је допуњена.

#### **ИНТЕРНА КОМУНИКАЦИЈА У ОКВИРУ ФАКУЛТЕТА**

У протеклој школској години успостављена је интерна платформа за обавештавање студената и запослених на МООДЛе платформи факултета. Студенски парламент подржао је ову иницијативу, и задовољство студената. Ипак, овај систем информисања је још увек у повоју и потребно је време да

функционише у потпуности. У наредном периоду потребно радити на даљем унапређењу овог система и његовој формализацији.

#### **4. МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА**

*Продекан за међународну сарадњу - Проф. мр Бранко Павић*

Успостављање мреже партнерстава и међународне сарадње представља стратешко опредељење Архитектонског факултета у циљу регионалног и међународног позиционирања школе и повећања видљивости Факултета у међународној академској заједници. Остварене активности у 2021/2022. години обухватају следеће:

##### **МЕЂУНАРОДНИ ПРОЈЕКТИ**

Дато кроз извештај о научноистраживачком раду Факултета

##### **КОНФЕРЕНЦИЈЕ / СИМПОЗИЈУМИ / КОНГРЕСИ / ТРИБИНЕ/РАДНИ САСТАНЦИ**

Дато кроз извештај о научноистраживачком раду Факултета

##### **БИЛАТЕРАЛА**

**(споразуми о сарадњи, меморандуми... ван оквира одређених међународних програма)**

***Успостављање сарадње између OeAD STUDENT HOUSING GmbH Vienna, AUSTRIA и Универзитета у Београду (Србија). У процесу потписивања***

Сврха Меморандума о разумевању је да унапреди размену студената и предавача између наше две Институције и успостави основу за сарадњу за истраживање, трансфер и размену знања и знања између Аустрије и Србије у области зелене градње и инжењеринга; размена истраживачких материјала, публикација и других докумената/информација; пружање могућности за друге облике сарадње, као што су сараднички академски и истраживачки пројекти.

***Успостављање сарадње између The State University of Maranhão – Uema, São Luís, Maranhão, Бразил и Универзитета у Београду (Србија). У процесу потписивања***

Сарадња између две институције обухватила би аспекте размене професора, истраживача и студената, размене студената и дипломираних студената за истраживачки рад у лабораторијама институције домаћина, образовне обуке, стручне праксе, истраживачке сарадње, програма реализације издавања дуплих диплома, учешће на семинарима другим стручним скуповима, као и других области од заједничког интереса.

***Успостављање сарадње између Специјалне школе за јавне радове, грађевинарство и индустрију (ЕСТП Парис), Француска/Ecole Spéciale des Travaux Publics, du Bâtiment et de l'industrie (ESTP Paris), France и Универзитета у Београду (Србија). Потписано.***

Сарадња између две институције обухватила би аспекте размене професора, истраживача и студената, размене студената за посете и стажирање у предузећима, учешће на семинарима другим стручним скуповима, технолошке помоћи компанијама које се налазе у Србији или Француској и других области од заједничког интереса.

**Успостављање сарадње између Универзитета у Каљарију / University of Cagliari i Универзитета у Београду (Србија). У најави. Страни Универзитет партнер проследио њихов драфт уговора.**

Сарадња између две институције обухватила би аспекте размене професора, истраживача и студената, пројекте основних и примењених истраживања и друге области од заједничког интереса.

**Сарадња Универзитета у Београду и Xian Jaotong универзитета у Сиану, Кина**

Сарадња Универзитета у Београду и Xian Jaotong универзитета у Сиану, Кина иницирали проф. Jlnfeng Du и Ксенија Лаловић на основу искустава учешћа у Хоризон 2020 пројекту Clever Cities 2018-2023.

У 2019 проф Ксенија Лаловић учествује по позвиу као гостујући предвач на докторским студијама Школе за јавне политике и администрацију, Xian Jaotong универзитета у Сиану, у оквиру пројекта “Experience study on the eco-city governance and healthy city development in CEEC countries” сарадње Кине са земљама источне Европе које финансира China Education Association for International Exchangee

Споразум између Универзитета је потписан у мају 2022

Као друга фаза Сино -ЦЕЕЦ пројекта 2022 иницирано гостовање проф. В. Лојанице, проф. А.Никезић. и К.Лаловић као предвача по позиву али и у својству представника управе у циљу формулисања могуће сарадње и размене наставног особља и студената

Реализација овог уговора је још у току. До сада је одржано 12 предвања проф. А.Никезић и К.Лаловић (4 онлајн и 8 уживо у Сијану у току званичне посете делегације нашег Факултета Школи за јавне политике и администрацију, Xian Jaotong универзитета у Сиану.

Том приликом потписан је Споразум о сарадњи Архитектонског факултета у са овим факултетом

У контексту овог споразума тренутно се разматрају модалитети могуће размене која је доминантно у домену области урбанизма због природе партнерске школе.

Колеге из Кине конкурисали су за средства подршке програмима размене, а Архитектонски факултет је на захтев Унверзитета претходно доставио све информације потребне за активирање

## **РАДИОНИЦЕ**

- РАДИОНИЦА R\_04: ArchiT.HS
- ESOBUILT Радионица: Teaching Eco-friendly Architecture
- СТУДЕНТСКА радионица 3rd BALKAN ARCHITECTURAL STUDENTS WORKSHOP PROGRAM
- 

## **КОНКУРСИ**

- МЕЂУНАРОДНИ конкурс *Pavilion of Humanity* који raspisuje *Buildner–Architecture Competitions*.
- СТУДЕНТСКИ конкурс “*Култура будућности*”  
Конкурс расписали Аустријски културни форум и УБ - Архитектонски факултет.
- ClISSHE Joint Intensive Course

## ПРЕДАВАЊА / СЕМИНАРИ

- ГОСТУЈУЋЕ предавање: АРХИКУЛТУРА, професор Борис Подрека
- ГОСТУЈУЋЕ предавање „Култура становања: Резиденција амбасадора“  
Предавач: Његова Екселенција г-дин Takahiko Kasumata, Амбасадор Јапана у Србији

## МЕЂУНАРОДНЕ МОБИЛНОСТИ

- **Одлазеће мобилности студената:**

**Тип мобилности:** студентска пракса у оквиру Еразмус+ програма. 2 семестралне мобилности у процесу реализације

Италија - 2 реализоване мобилности

Шпанија -4 реализоване мобилности

Португалија - 3 реализоване мобилности

- **Долазеће мобилности студената:** у процесу реализације

**Тип мобилности:** студентска пракса и семестрална мобилност у оквиру Еразмус+ програма

**Одлазеће наставне мобилности Архитектонског факултета:** 1 реализована (Италија), у најави 2 мобилности за 2023/24.

- **Одлазеће ненаставне мобилности Архитектонског факултета:** у најави 2 мобилности за 2023/24.

- **Долазеће наставне мобилности:**

Турска - 3 реализоване мобилности

Немачка - 2 реализоване мобилности

## Поднети предлози за сарадњу у оквиру Еразмус+ КА 131 за пројектни циклус 2021/27.

-Bauhaus-Universität Weimar, Weimar, Germany

-OWL University of Applied Sciences, Lemgo, Germany

-University of Seville, Seville, Spain

-„Ion Mincu“ University of Architecture and Urban Planning (UAUIM). Bucharest, Romania

-Sapienza University of Rome, Rome, Italy

-Universita IUAV di Venezia, Venezia, Italy

-Politecnico di Torino, Torino, Italy

- University of Sassari, Sassari, Italy
- University of Camerino, School of Architecture and Design „E. Vittoria“, Ascoli Piceno, Italy
- University of Cagliari, Cagliari, Italy
- Tadeusz Kosciusko University of Technology in Krakow (TU Krakow), Krakow, Poland.,
- Ozyegin University, Instambul, Turkey

**Потписани споразуми за сарадњу у оквиру Еразмус+ КА 131 за пројектни циклус 2021/29.**

Università Iuav di Venezia, Италија

Alanya University, Турска

Bialystok University of Technology, Пољска

University of Sassari, Италија

“Ion Mincu” University of Architecture and Urban Planning (UAUIM), Румунија

OWL University of Applied sciences, Немачка

University of Genoa, Италија

Sopocka Szkoła Wyższa - University of Applied Sciences, Пољска

Graz University of Technology (TU Graz), Аустрија

University of Akdeniz, Турска

University of Ljubljana, Словенија

Politehnica University of Timișoara, Румунија

University of Ioannina Cracow University of Technology, Пољска

Technical University of Berlin, немачка

University of Stuttgart, Немачка

University of Primorska, Словенија

**5. ФИНАНСИЈСКО ПОСЛОВАЊЕ ФАКУЛТЕТА**

*Продекан за финансије и сарадњу са привредом - Проф. др Душан Игњатовић*

У складу са улогом у управљању факултета а према систематизацији радних места активности које спроводи Продекан за финансије и сарадњу са привредом су везане за поље обезбеђивања и остваривања финансијске сигурности институције како у сегменту омогућавања неометаног тока спровођења наставе тако и исплате зарада запосленима односно подршке активностима у области стручно уметничког и научног рада.

С обзиром да Универзитет у Београду Архитектонски факултет представља индиректног буџетског корисника чији је директни корисник ресорно Министарство просвете основни извор финансирања

факултета је дефинисан на основу стратегије државног финансирања високошколских установа а која предвиђа обезбеђивање средстава које се односе на исплате дела зарада запослених као и одговарајућих доприноса, надокнаде за материјалне трошкове, финансирање научно истраживачких пројеката и пројеката Министарства културе.

Средства која се остварују на основу ових прихода, на жалост нису довољна за адекватно обезбеђивање испуњења наведених активности стога се допунско финансирање остварује из других извора а који подразумевају: школарине студената на основним, мастер, специјалистичким и докторским студијама, уговора сарадње, међународних пројеката и међународних конференција.

Током протекле школске године реализоване су све потребне активности из области организације финансијског пословања факултета а према важећим законским и подзаконским актима у смислу израде одговарајућих планова, програма и динамике њиховог спровођења, а посебно:

- Измене и допуне финансијског плана Архитектонског факултета за 2022. годину
- Извештај о финансијском пословању за период 01.01.2022. – 31.12.2022. године.
- Израда финансијског плана Архитектонског факултета за 2023. годину.
- Израда плана јавних набавки добара, услуга и радова за 2023. годину.
- Измене и допуне финансијског плана Архитектонског факултета за 2023. годину

Основ за финансијског пословања у протеклој години представља Финансијски план Универзитета у Београду - Архитектонског факултета за 2023. годину који је усвојен на седници Наставно и научно уметничког већа Факултета 23. јануара. 2023. године. Укупна средства планирана за 2023. годину износе 581.773.000 динара, што представља повећање од 25.353.000 динара у односу на претходну годину. Планирано повећање се базира делом на увећаним буџетским средствима а делом на сопственим приходима. Повећање дела сопствених средстава из сегмента школарина је остварено на основу усвојене одлуке Наставног и научно-уметничког већа, а према образложеној иницијативи продекана за финансије 6. фебруара 2023. године.

Остварење реализације финансијског плана се спроводи у складу са расположивим приливом средстава уз одређена одступања која су настала као последица увећаних трошкова а који нису могли бити предвиђени планом. Осим значајног повећања цена добара, услуга, материјала, поправки и одржавање, наведено повећање расхода се, нарочито односи, на сегмент пословне сарадње са јавним сектором који је представљао наручиоца професионалних услуга од стране факултета где је дошло је до споразумног раскида претходно склопљеног и у целости авансираног уговора.

Као и протекле године планирани приходи у сегменту реализације инвестиционог и текућег одржавања а која су предвиђени, образложени и достављени Министарству просвете, науке и технолошког развоја сектора за инвестиције нису реализовани а тренд одсуства сарадње са привредом се наставља и ове године иако су учињени одређени кораци у овом правцу.

Осим финансијске подршке редовном току функционисања факултета у протеклом периоду су спроведене и неке од планираних активности на унапређивању техничко-технолошког стања институције, услова боравка и спровођења наставе као и подршци реализације научних и стручно-уметничких активности односно публикавању резултата истих.

У области унапређења просторно –техничких капацитета факултета настављени су радови на адаптацији и опремању простора факултета односно отклањању последица хаварија инсталација. извршена је већа количина радова а као најбитније се издвајају:

- Финализиација радова на успостављању система противпожарне заштите који се спроводе на основу плана и пројекта противпожарне.
- Финализиација реконструкције просторија у подруму факултета намењена формирању Моделарнице.
- Кречење дела ходничког простора факултета и санација појединих елемената столарије у заједничким просторима факултета.
- Наставак радова на инсталацији система шина за потребе постављања студентских радова током тока спровођења наставе и излагања на манифестацијама и изложбама
- Обезбеђивање услова за смештај фондуса старих књига и часописа као и финансијске архиве факултета уз набавку одговарајућих архивских ормара.

У области реализације научних и стручно-уметничких активности односно публикавању резултата истих остварено је:

- Организација и финансирања спровођења Недеље архитектуре са свим пратећим активностима
- Финансирање објављивања радова у часописима са SCSI листе (трошкови објављивања финансирани у целости за до сада пристигле радове)
- Финансирање штампања монографија
- Финансирање штампања информативног и пропагандног материјала
- Учествовање у финансијског организацији организације стручних конференција (ISUF, Places and Technologies)

У области подршке студентима и њиховим ваннаставним активностима реализовано је:

- финансирање извођења стручне праксе у иностранству у организацији ИАЕСТЕ, уз плаћање заосталих трошкова из ранијих година
- Обезбеђивање стручне праксе за студенте (3 студента мастер студија у периоду од 6 месеци) у бироу Wilmotte architects у Паризу као иницијација будуће сарадње
- Финансирање учешће на конгресима студената (Архитектуријада, конференције)
- Финансирање спортских активности студената обезбеђивањем простора за тренинг и бављење спортом факултетских тимова (кошарка, одбојка, фудбал...)
- Финансирање превоза за потребе реализације стручних путовања студената и наставника на више локација

У области сарадње са привредом настављени су активни пројекти који се реализују у складу са планом мада у знатно мањем обиму него ранијих година.

Истовремено је настављена сарадња која је за резултат имала учешће наших студената на међународним такмичењима где су остварили значајан успех (Saint Gobain).

Током протекле године остварено је испуњење обезбеђивања финансијске сигурности пословања факултета у целости, те да је у највећој мери реализован и планирани финансијски план. Нереализовани елементи плана се јављају услед недовољног прилива средстава како из буџетских тако и из сопствених извора Од обимнијих активности који спадају у ову категорију се издвајају: систематски преглед запослених, реконструкција другог дела ходника и ауле факултета и посебно реконструкција простора библиотеке.

Као и у претходној години и протекле године су трошкови у сегменту службених путовања, репрезентације веома мали што се може сматрати корисним у циљу смањења обима потрошње али истовремено и ограничењем могућности развоја сарадње са привредним, државним и академским институцијама у земљи и иностранству.

У области комерцијализације стручних и научних потенцијала факултета су покренуте одређене активности (дефинисање начина и обима сарадње, типови уговора), али је неопходно наставити и значајније повећати ангажман како би се појачала целокупна област сарадње са привредом односно обезбедила стручна и економска афирмација факултета.

У Београду, 22.11.2023. године

Д Е К А Н

Проф. Владимир Лојаница